

# Beleidsplan Voedselcirkel Amsterdam 2024-2026

## 1. Ambitie en werkzaamheden

### Missie

Stichting Voedselcirkel Amsterdam (VA) draagt bij aan een eerlijk, solidair, toegankelijk en duurzaam voedselsysteem in Amsterdam. VA doet dat door voedsel dat anders wordt weggegooid te verzamelen en te herdistribueren voor mensen die het goed kunnen gebruiken. Daarmee werkt VA concreet mee aan het verminderen van voedselverspilling en het tegengaan van armoede en eenzaamheid in Amsterdam.

### Visie

VA is een samenwerkingsverband dat werkt aan een stadsbrede infrastructuur om impactvol voedselverspilling tegen te gaan en daarmee meer en beter gezond eten voor huishoudens met beperkte financiële middelen beschikbaar te maken. Door effectieve samenwerking is VA in staat om sneller, beter en duurzamer, de tijd en inzet van de partijen in de keten te mobiliseren. Hierdoor kan VA de betrokkenen in de voedsel(verspillings)keten ontzorgen en werken aan innovatie en groei.

VA vormt een logistiek knooppunt waar vraag en aanbod van voedseloverschotten bij elkaar komen. Aan de vraagkant verzorgt VA de logistiek, opslag en distributie voor de lokale initiatieven op het gebied van voedselverspilling. Aan de aanbodkant ontzorgt VA de diverse organisaties die het 'bedrijfsafval' van hun voedsel leveringen maatschappelijk willen herbestemmen.

## Uitgangspunten

### 1. Duurzaam Voedselsysteem

Ons huidige voedselsysteem is één van de grootste veroorzakers van klimaatverandering, verlies van biodiversiteit, afname van landbouwgrond, verlies van werkgelegenheid, en verlies van voedseldiversiteit. Tegelijkertijd draagt dit systeem bij aan structurele voedselverspilling. Volgens [het WWF](#) (2021) wordt 40% van het voedsel dat we wereldwijd produceren verspild. Dit betekent dat er elk jaar 2,5 miljard ton voedsel wordt verspild. Dit komt neer op 80.000 kilo voedselverspilling per seconde wereldwijd. Deze verspilling vertegenwoordigt niet alleen een enorme hoeveelheid verloren grondstoffen, energie en arbeid, maar is ook een ethisch en sociaal probleem, gezien de toenemende armoede en voedselonzeekerheid. Uit onderzoek van [Ipsos](#) blijkt dat 1 op de 7 Nederlanders te weinig eten heeft, te weinig gevarieerd of gezond eten heeft of van beide niet genoeg heeft.

[Voedselcirkel Amsterdam](#) (VA) zet zich in om lokaal deze voedselverspilling in waarde voor de samenleving om te zetten. Door voedseloverschotten te herbestemmen, transformeert VA het 'verspillingskapitaal' in sociaal kapitaal. Dit betekent dat wat anders verloren zou gaan, nu wordt ingezet om: minder afval, minder honger, meer gezonde voeding en solidariteit.

## 2. Brede Welvaart

VA draagt ook bij aan welzijn. Welzijn van de stad is gebaseerd op beschikbaarheid en bereikbaarheid van gezond voedsel. Werken aan brede welvaart begint bij gezond voedsel voor iedereen. Daarom streven we ernaar om via educatie, in samenwerking met onze partners, de bewustwording over duurzaam en gezond voedsel te vergroten. Voedsel verbindt mensen. VA verbindt mensen en door vrijwilligers te mobiliseren en te faciliteren om voedseloverschotten op te halen en te herverdelen in lokale Amsterdamse buurten. Daarmee werkt VA (in)direct aan het tegengaan van eenzaamheid, het bevorderen van solidariteit, en het versterken van sociale verbindingen en cohesie in de stad.

## 3. Samenwerken

Samenwerking vormt de hoeksteen van onze missie om vernieuwing, verandering en verbetering te realiseren. We werken met een divers netwerk van vrijwilligers, bewonersinitiatieven, leveranciers, boeren, hulpverleners, wetenschappers, ondernemers, koks, fermenteurs, fondsen en overheidsinstellingen die onze visie en waarden delen. Elke samenwerking is gebaseerd op wederkerigheid en balans: in voedsel, tijd, kennis, geld, motivatie en voldoening.

## 4. Transparantie

Transparantie is een essentiële voorwaarde voor samenwerking. VA streeft naar een gelijk speelveld tussen aanbieders en afnemers, vrijwilligers en professionals, en tussen helpers en degenen die hulp ontvangen. Om ons werk goed te doen, zijn we duidelijk over onze ambities, werkwijzen, resultaten en verwachtingen. We stimuleren dezelfde transparantie van onze partners, leveranciers en andere stakeholders, zodat we gezamenlijk gefocust blijven op onze gedeelde doelen.

## Werkzaamheden en uitvoering

Om onze doelstellingen te bereiken, voert Stichting Voedselcirkel Amsterdam de volgende kernactiviteiten uit:

1. **Logistiek en distributie:**
  - Regelmatig: Afname van voedseloverschotten bij diverse leveranciers (flexibel afgestemd op aanbod).
  - Regelmatig: Uitdeeldagen van voedsel door voedselcirkelpartners in verschillende buurten.
2. **Organisatie en coördinatie:**
  - Regelmatig: Werkoverleg (coördinatie en uitvoering).
  - Regelmatig: Partneroverleg (strategische afstemming met netwerkpartners).
3. **Marketing en netwerkontwikkeling:**
  - Doorlopend: Ontwikkeling van communicatie en online/offline aanwezigheid.
4. **Professionalisering en innovatie:**
  - Doorlopend: Uitbreiden van voedselbronnen, samenwerking met o.a. groothandels.

- Doorlopend: Samenwerking met kennisinstellingen voor innovatie.
  - Regelmatig: HACCP-trainingen en andere activiteiten.
5. **Operationeel beheer:**
- Doorlopend: Voedselhub coördinatie, afvalbeheer, vrijwilligers coördinatie.

## Organisatiestructuur

Stichting Voedselcirkel Amsterdam wordt geleid door een **bestuur**, ondersteund door een **coördinator** en projectmedewerkers/vrijwilligers.

- Het **bestuur** is verantwoordelijk voor strategische richting, financieel beheer en juridische vertegenwoordiging.
- De **coördinator** is verantwoordelijk voor de dagelijkse operationele leiding, het aansturen van vrijwilligers en de logistieke uitvoering.
- De **organisator** is verantwoordelijk voor de online organisatie.

Deze structuur ondersteunt een zorgvuldige afstemming, coördinatie en organisatie van de activiteiten van de initiatieven die voedsel afnemen bij de Voedselcirkel Amsterdam, die fungeren als de uitvoerders van de voedseldistributie in hun respectievelijke buurten.

## 2. Inkomsten

De inkomstenstromen van VA zijn een mix van verschillende bronnen (blended finance);

- Subsidies (van de gemeente Amsterdam en andere overheidsinstanties)
- Donaties (spontaan en soms gericht op particulieren en bedrijven)
- Fondsen (met behulp van fondsenwerving campagnes)

## 3. Beheer en besteding van vermogen

### Beheer

Het bestuur van VA, is verantwoordelijk voor het financieel beheer, dat bestaat uit:

- Bijhouden van de kas en het beheren van de bankrekeningen.
- Doen en ontvangen en checken van betalingen.
- Bijhouden van kas- en bankboek.
- Maken van het **financieel** jaarverslag en deze verantwoorden..
- Bewaken van de plannen van het **bestuur** aan de hand van een begroting.

### Besteding

De financiële middelen worden besteed aan:

- Logistiek (transport, verpakking, parkeren)
- Distributie (opslag, koeling, verwerking, verpakking, afvalverwerking, afvoer)
- Planning en organisatie (IT, databeheer)
- Acquisitie (werven van nieuwe leveranciers)
- Werving en aansturing vrijwilligers
- Accountmanagement (beheren van bestaande stakeholders)

- Inkoop (productiemiddelen)
- Onderhoud (locatie, productiemiddelen)
- Promotie en communicatie (website, drukwerk)
- Inhuur ZZP'ers (indien nodig voor specifieke werkzaamheden)
- Vrijwilligersvergoedingen
- Vergoeding coördinator (indien van toepassing conform contract)
- Vergoeding bestuurders binnen de richtlijnen van de ANBI voorwaarden (alleen onkosten)

VA heeft geen winstdoelstellingen; alle middelen, in producten, geld en tijd, worden aangewend om de doelstellingen van de stichting te realiseren.

## 4. Bestuur en beloningsbeleid

### 4. Bestuur en beloningsbeleid

#### Samenstelling bestuur (2025-2027)

Het bestuur bestaat uit:

- **Voorzitter:** Jeffrey Spangenberg
- **Penningmeester:** Vidary Koster
- **Secretaris:** Anton Boonstra
- **Bestuurslid:** Thomas Horn

*(Opmerking: Merel van Looi en Jasper van Bochove zijn per 2025 uit het bestuur gestapt.)*

## 5. Doelstellingen 2025-2027

1. Versterken van de vertrouwensrelatie met bestaande stakeholders
2. Professionalisering van organisatie en bestuur
3. Werven en versterken van relaties met leveranciers van voedseloverschot
4. Uitbreiding netwerk voedselcirkel partners in Amsterdam
5. Optimaliseren van voedselbesparing: Jaarlijks meer volume voedsel redden van verspilling door betere afstemming, efficiëntere logistiek, just in time verwerking en afleveren, steeds betere communicatie.
6. Vergroten van bekendheid onder de huishoudens die voedselpakketten nodig hebben
7. Meten van sociale en duurzame impact
8. Verbeteren van zichtbaarheid door externe communicatie

## 6. Toekomstvisie

VA zien we als een noodzakelijk kwaad. In een ideale samenleving is verspilling een incidenteel en geen structureel onderdeel van ons voedselsysteem. Net zo min als het gegeven dat een groot deel van de stad geen of onvoldoende toegang en beschikbaarheid heeft tot goed en gezond voedsel. Zolang deze misstanden blijven bestaan, blijft VA haar rol vervullen en verantwoordelijkheid nemen. Bovendien biedt VA niet alleen een belangrijke en praktische oplossing, maar stelt zij ook onrechtvaardigheden aan de kaak.

Voedselverspilling en voedselonzekeerheid zijn twee kanten van ons voedselsysteem, twee kanten van één en dezelfde munt.

Wij constateren dat leveranciers steeds meer actie ondernemen om verspilling tegen te gaan, door hun eigen logistiek te verbeteren. Wij als VA creëren een eigen commons model in het verspillings-ecosysteem. Met als resultaat een betere match tussen vraag en aanbod en een mindere belasting van het milieu.

Tegelijkertijd ziet VA voor de komende tijd volop kansen in de voedselketen om haar werkterrein uit te breiden. Dat heeft met uiteenlopende zaken te maken:

- de enorme hoeveelheid voedsel die nog steeds verspild en niet hergebruikt wordt;
- het groeiende bewustzijn en ongemak van leveranciers ten aanzien van voedselverspilling;
- de oplopende inflatie en kosten van voedsel;
- de ontwikkeling van een voedselstrategie als speerpunt in het lokale beleid;
- de verwachting dat klimaatverandering de voedselcrisis verder gaat verergeren;
- proof of concepts uit binnen- en buitenland waarvan geleerd kan worden.

Samen maken we de stad gezonder, groener en sterker.

Dit beleidsplan is geldig voor de periode 2024-2026 en zal jaarlijks worden geëvalueerd en indien nodig bijgesteld.